

Mention d'informations relative au traitement de vos données personnelles

Capitalisation d'expériences et évolutions des métiers de l'accompagnement dans la transition agroécologique

L'unité AGIR - INRAE, responsable de traitement, vous a proposé de participer à un projet de recherche, basé pour partie sur une enquête/recherche pour laquelle nous vous sollicitons. Le projet de recherche est mené par *Giraud Nicolas, salarié-doctorant CIFRE*. La base légale de ce projet est l'exécution de notre mission d'intérêt public de production de connaissance.

L'objectif/Les objectifs du projet de recherche est/sont de : *cf. description du projet ci-dessous*.

L'utilité des données récoltées pour atteindre les objectifs du projet de recherche : *les données sont utilisées et traitées en vue de leur formalisation dans des publications scientifiques et/ou pour des communications scientifiques ou professionnelles*.

Les informations fournies dans le cadre de cette étude sont réservées à l'usage de l'unité.

Aucun transfert de données hors de l'Union européenne n'est réalisé.

Ces informations sont conservées, dans les meilleures conditions de sécurité et de confidentialité, pendant toute la durée du projet de recherche à savoir jusqu'à la publication du dernier article de la thèse. A l'issue de cette durée, les données personnelles collectées seront définitivement anonymisées.

Conformément au Règlement européen relatif à la protection des données personnelles et à la loi Informatique et Libertés, vous bénéficiez d'un droit d'accès, de rectification, d'opposition, d'effacement des informations qui vous concernent. Sauf opposition de votre part, les données personnelles collectées lors de ce projet de recherche pourront faire l'objet d'un projet de recherche ultérieur à finalité similaire de recherche par l'unité et dans les mêmes conditions de confidentialité et de sécurité.

Si vous souhaitez exercer ces droits et/ou obtenir communication des informations vous concernant, veuillez-vous adresser à : *Giraud Nicolas*, nicolas.giraud@inrae.fr

En cas de difficultés, vous pouvez également contacter le Délégué à la protection des données personnelles (DPO) accompagnant l'unité. Ses coordonnées sont : 24, Chemin de Borde Rouge – Auzeville-CS 52627 ; 31326 Castanet Tolosan Cedex ; France Tél. : +33 1 (0)5 61 28 54 37 ; Courriel : cil-dpo@inrae.fr

Si vous estimez, après nous avoir contactés, que vos droits Informatique et Libertés ne sont pas respectés, vous avez la possibilité d'introduire une réclamation auprès de la CNIL par courrier postal : Commission Nationale de l'Informatique et des Libertés 3 Place de Fontenoy – TSA 80715 – 75334 PARIS CEDEX 07 ou en ligne <http://www.cnil.fr/>

Description du projet de thèse CIFRE (2021–2026)

En quoi capitaliser sur les expériences d'agriculteur.ices permet de soutenir l'accompagnement de la transition agroécologique ?

La transition agroécologique transforme profondément les façons de produire, de partager et de mobiliser les connaissances en agriculture. Les solutions ne reposent plus uniquement sur des références issues de l'expérimentation scientifique, mais également sur les expériences développées par les agriculteur.ices dans leurs propres fermes (Girard, 2014 ; Compagnone et al., 2018). Ces connaissances, construites dans des contextes locaux et au fil de l'expérience, sont aujourd'hui reconnues comme essentielles pour accompagner les changements de pratiques (Girard & Magda, 2018 ; Salembier et al., 2021).

Dans le cadre du Projet agroécologique pour la France, lancé en 2012, les organismes de développement agricole sont désormais invités à « capitaliser » ces expériences afin qu'elles puissent être formalisées, partagées et réinvesties dans d'autres situations (Girard et al., accepté). La capitalisation soulève cependant plusieurs questions. Comment traduire une pratique développée dans une exploitation agricole en une connaissance utile dans d'autres contextes ? Comment produire des enseignements susceptibles de « voyager » tout en préservant le caractère situé et opérationnel des connaissances expérientielles ? Quels métiers, quelles organisations et quels dispositifs rendent possible cette capitalisation des connaissances pratiques en agroécologie ?

Cette thèse cherche à répondre à ces questions en interrogeant les transformations contemporaines du système de connaissances et d'innovation en agriculture (SCIA) et l'évolution des métiers qui accompagnent les transitions agroécologiques.

Les travaux poursuivent quatre objectifs principaux :

- comprendre comment la capitalisation s'est progressivement institutionnalisée dans le développement agricole français ;
- analyser la manière dont cette nouvelle mission transforme le travail des intermédiaires des transitions (i.e. conseiller.es, animateur.ices de collectifs, chargé.es de mission, etc.) ;
- étudier comment les connaissances issues des expériences d'agriculteur.ices sont produites, discutées, mises en circulation puis réappropriées dans d'autres situations ;
- identifier les conditions dans lesquelles la capitalisation peut devenir un véritable levier d'apprentissage collectif et d'accompagnement de la transition agroécologique.

L'hypothèse centrale de la recherche est que les difficultés rencontrées aujourd'hui ne tiennent pas principalement au manque d'outils de capitalisation, et partant au manque de « méthode », mais aux conceptions de la connaissance, de l'innovation et du travail d'accompagnement qui orientent leur conception et leur mise en œuvre.

Cette recherche est née d'un questionnement professionnel. Recruté en 2021 comme chargé de mission « Innovation, Recherche & Développement » à la Chambre d'agriculture de l'Aude, je me suis rapidement interrogé sur le sens et l'utilité de cette nouvelle mission de capitalisation d'expérience. Grâce au dispositif CIFRE, j'ai pu transformer cette interrogation en une enquête pragmatique inspirée des travaux de John Dewey (1938/2006), en occupant simultanément une double posture de praticien et de chercheur (Schön, 1959). Cette recherche embarquée, conduite pendant près de cinq ans au sein de la Chambre d'agriculture et de l'UMR AGIR (INRAE), permet d'étudier les transformations du développement agricole depuis

l'intérieur des organisations, tout en mettant l'expérience professionnelle à distance pour en faire un objet de recherche. L'enquête associe à une posture de recherche orientée vers l'action des méthodes qualitatives et ethnographiques (observations participantes, entretiens, analyse documentaire). Elle combine l'étude des politiques publiques, des organisations de développement agricole, du travail quotidien des conseillers et des situations concrètes d'innovation afin de comprendre comment se construisent et circulent les connaissances agroécologiques.

Enfin, cette recherche adopte une approche interdisciplinaire en articulant deux champs rarement mis en dialogue : la gestion des connaissances, qui s'intéresse à la production, à la circulation et à l'utilisation des connaissances pour soutenir l'innovation (Girard, 2014), et la sociologie des groupes professionnels, qui analyse les transformations des métiers, leurs frontières et leurs relations au sein d'un système de professions (Vézinat, 2016). Ce double regard conduit à considérer la capitalisation non seulement comme une méthode de gestion des connaissances, mais aussi comme une activité d'intermédiation (Steyaert et al. 2016 ; Loconto, 2023) qui contribue à redéfinir les métiers de l'accompagnement de la transition agroécologique.

Au-delà de l'analyse de la capitalisation elle-même, cette thèse propose ainsi une lecture renouvelée des transformations du développement agricole en France, en montrant comment la transition agroécologique redéfinit simultanément les connaissances, les organisations et les professions chargées de les faire produire et de les faire circuler.

Références

Compagnone, C., Lamine, C., & Dupré, L. (2018). La production et la circulation des connaissances en agriculture interrogées par l'agro-écologie. De l'ancien et du nouveau. *Revue d'anthropologie des connaissances*, 12(12-2).

Dewey, J. (2006). *Logique : la théorie de l'enquête* (traduit par G. Deledalle). PUF. (Ouvrage original publié en 1938 sous le titre *Logic: The theory of inquiry*.)

Girard, N. (2014). Gérer les connaissances pour tenir compte des nouveaux enjeux industriels: L'exemple de la transition écologique des systèmes agricoles. *Revue internationale de psychosociologie et de gestion des comportements organisationnels-RIPCO*, (49), 51-78.

Girard, N., & Magda, D. (2018). Les jeux entre singularité et généricité des savoirs agro-écologiques dans un réseau d'éleveurs. *Revue d'anthropologie des connaissances*, 12(2), 199-228.

Loconto, A. (2023). L'intermédiation des connaissances: le passage d'un état de savoir à un état de faire pour une transition agroécologique. *Innovations*, 70(1), 153-179.

Salembier, C., Segrestin, B., Weil, B., Jeuffroy, M. H., Cadoux, S., Cros, C., ... & Meynard, J. M. (2021). A theoretical framework for tracking farmers' innovations to support farming system design: A theoretical framework for tracking farmers' innovations to support farming system design. *Agronomy for Sustainable Development*, 41(5), 61.

Schon, D. A. (1959). *The reflective practitioner*. New York.

Steyaert, P., Barbier, M., Cerf, M., Levain, A., & Loconto, A. M. (2016). Role of intermediation in the management of complex sociotechnical transitions. *AgroEcological transitions*, 39-p.

Vezinat, N. (2016). *Sociologie des groupes professionnels*. Armand Colin.